

**בת מלך (ע"ר)**

**דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2025**

## בת מלך (ע"ר)

### תוכן העניינים

#### עמוד

|      |                                      |
|------|--------------------------------------|
| 2    | דוח רואי החשבון המבקרים לחברי העמותה |
| 3    | דוחות על המצב הכספי                  |
| 4    | דוחות על הפעילויות                   |
| 5    | דוחות על השינויים בנכסים נטו         |
| 6-16 | באורים לדוחות הכספיים                |

## דוח רואי החשבון המבקרים לחברי העמותה

### של

### בת מלך (ע"ר)

ביקרנו את הדוחות על המצב הכספי המצורפים של בת מלך (ע"ר) (להלן: "העמותה") לימים 31 בדצמבר 2025 ו- 2024, את הדוחות על הפעילויות והדוחות על השינויים בנכסים נטו לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הוועד וההנהלה של העמותה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הוועד וההנהלה של העמותה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

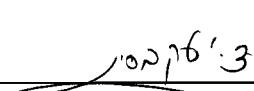
לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של העמותה לימים 31 בדצמבר 2025 ו- 2024, את תוצאות פעולותיה והשינויים בנכסים נטו שלה, לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP).

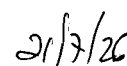
כ"ק/ק/ל  
בן דוד שלוי קופ ושות'  
רואי חשבון

ירושלים, 21.11.2026

**בת מלך (ע"ר)**  
**דוחות על המצב הכספי**  
**(בשקלים חדשים)**

| ליום 31 בדצמבר    |                   | באור |                                           |
|-------------------|-------------------|------|-------------------------------------------|
| 2024              | 2025              |      |                                           |
| 1,572,211         | 1,792,448         | 3    | <b>נכסים שוטפים</b>                       |
| 1,544,691         | 1,594,122         | 4    | מזומנים ושווי מזומנים                     |
| 1,274,693         | 2,007,913         | 5    | פקדון בבנק                                |
| 1,087,222         | 1,048,290         | 6    | פקדונות ובטוחות סחירות                    |
| 5,478,817         | 6,442,773         |      | חייבים אחרים ויתרות חובה                  |
| 6,022,420         | 5,670,566         | 12   | <b>נכסים שאינם שוטפים</b>                 |
| 14,344,916        | 13,784,364        | 7    | מזומנים המיועדים להשקעה ברכוש קבוע        |
| 20,367,336        | 19,454,930        |      | רכוש קבוע, נטו                            |
| <b>25,846,153</b> | <b>25,897,703</b> |      |                                           |
| 141,102           | 152,436           | 10   | <b>התחייבויות שוטפות</b>                  |
| 389,962           | 690,243           | 8    | חלויות שוטפות של הלוואה לזמן ארוך מהבנק   |
| 861,732           | 1,368,255         | 9    | ספקים ונותני שירותים                      |
| 1,392,796         | 2,210,934         |      | זכאים שונים ויתרות זכות                   |
| 262,102           | 108,837           | 10   | <b>התחייבויות שאינן שוטפות</b>            |
| 824,025           | 307,255           | 11   | הלוואה לזמן ארוך מהבנק                    |
| 1,086,127         | 416,092           |      | התחייבויות בשל סיום יחסי עובד ומעביד, נטו |
| 2,999,894         | 3,815,747         |      | <b>נכסים נטו</b>                          |
| 14,267,336        | 13,354,930        |      | שלא קיימת לגביהם הגבלה                    |
| 17,267,230        | 17,170,677        |      | לשימוש לפעילויות                          |
| 6,100,000         | 6,100,000         | 12   | שהושקעו בנכסים קבועים                     |
| 23,367,230        | 23,270,677        |      | <b>שקיימת לגביהם הגבלה</b>                |
| <b>25,846,153</b> | <b>25,897,703</b> |      |                                           |


  
 חבר וועד                      חבר וועד

  
 תאריך אישור  
 הדוחות הכספיים

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים

**בת מלך (ע"ר)**  
**דוחות על הפעילויות**  
**(בשקלים חדשים)**

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |            | באור |                                       |
|---------------------------------|------------|------|---------------------------------------|
| 2024                            | 2025       |      |                                       |
| 16,808,597                      | 18,295,458 | 13   | מחזור הפעילויות                       |
| 14,689,759                      | 17,606,204 | 14   | עלות הפעילויות                        |
| 2,118,838                       | 689,254    |      | הכנסות נטו מפעילויות                  |
| 1,689,279                       | 1,312,526  | 22   | הוצאות הנהלה וכלליות                  |
| 429,559                         | (623,272)  |      | הכנסות (הוצאות) נטו לפני מימון        |
| 535,203                         | 526,719    | 23   | הכנסות מימון, נטו                     |
| 964,762                         | (96,553)   |      | הכנסות (הוצאות) נטו לפני הוצאות אחרות |
| (16,894)                        | -          |      | הפסד הון ממכירת רכב                   |
| 947,868                         | (96,553)   |      | הכנסות נטו (גרעון) לשנה               |

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים

**בת מלך (ע"ר)**  
**דוחות על השינויים בנכסים נטו**  
**(בשקלים חדשים)**

| נכסים נטו              |                             |                             |                     |                                            |
|------------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------|--------------------------------------------|
| שלא קיימת לגביהם הגבלה |                             |                             |                     |                                            |
| סה"כ                   | שקיימת<br>לגביהם<br>הגבלה * | שהושקעו<br>בנכסים<br>קבועים | לשימוש<br>לפעילויות |                                            |
| 22,419,362             | 6,100,000                   | 15,102,799                  | 1,216,563           | יתרה ליום 1 בינואר 2024                    |
|                        |                             |                             |                     | <u>שינויים במהלך השנה</u>                  |
| 947,868                | -                           | -                           | 947,868             | הכנסות נטו לשנה                            |
|                        |                             |                             |                     | <u>העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה</u> |
| -                      | -                           | 493,638                     | (493,638)           | שהושקעו בנכסים קבועים                      |
| -                      | -                           | (91,644)                    | 91,644              | שנבעו ממימוש נכסים קבועים                  |
| -                      | -                           | (1,237,457)                 | 1,237,457           | לכיסוי הוצאות פחת                          |
| 23,367,230             | 6,100,000                   | 14,267,336                  | 2,999,894           | יתרה ליום 31 בדצמבר 2024                   |
|                        |                             |                             |                     | <u>שינויים במהלך השנה</u>                  |
| (96,553)               | -                           | -                           | (96,553)            | גרעון לשנה                                 |
|                        |                             |                             |                     | <u>העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה</u> |
| -                      | -                           | 344,221                     | (344,221)           | שהושקעו בנכסים קבועים                      |
| -                      | -                           | (1,256,627)                 | 1,256,627           | לכיסוי הוצאות פחת                          |
| 23,270,677             | 6,100,000                   | 13,354,930                  | 3,815,747           | יתרה ליום 31 בדצמבר 2025                   |

\* לעמותה תרומות מוגבלות עבור קרן הבניין, ראה באור 12.

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים

**בת מלך (ע"ר)**  
**באורים לדוחות הכספיים**  
**(בשקלים חדשים)**

**באור 1 - כללי**

עמותת בת מלך (ע"ר) (להלן: "העמותה") התאגדה ונרשמה בחודש אוקטובר 1995 בהתאם לחוק העמותות התש"ס - 1980 ומספרה: 580270395.

מטרות העמותה הן: לפעול למען נשים מהמגזר הדתי בכל דרך אפשרית. בין השאר: הקמת מקלט לנשים מוכות, הקמתן של דירות קלט לנשים במצוקה, סיוע לנשים מוכות/ במצוקה, הקמת קבוצות תמיכה.

העמותה סווגה כמלכ"ר במע"מ והוכרה כ"מוסד ציבורי" לצרכי מס הכנסה בהתאם לסעיף 9(2) לפקודת מס הכנסה.

לעמותה אישור מס הכנסה לצרכי תרומות לפי סעיף 46 לפקודת מס הכנסה בתוקף עד דצמבר 2026.

לעמותה אישור ניהול תקין בתוקף מרשם העמותות לשנת 2026.

**באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית**

א. הדוחות הכספיים ערוכים לפי כללי החשבונאות ודיווח כספי המקובלים במוסדות ללא כוונת רווח, בהתאם לתקן חשבונאות מספר 40 של המוסד הישראלי לתקינה חשבונאית.

ב. עלות היסטורית  
הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים על בסיס המוסכמה של העלות ההיסטורית ולא ניתן בהם ביטוי להשפעת השינויים בכח הקניה של השקל על תוצאות הפעילות.

ג. אופן הצגת הדוחות הכספיים:

(1) הגדרות:

"נכסים נטו" - ההפרש בין נכסי העמותה להתחייבויותיה.  
"הגבלה" - הגבלה על השימוש בנכסים נטו שהוטלה על ידי התורמים או גורמים חיצוניים אחרים  
"נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה" - אותו חלק של הנכסים נטו של העמותה הנובע מתרומות, הקצבות או הכנסות אחרות, אשר השימוש בו לא הוגבל על ידי גורמים חיצוניים.

(2) בהתאם להנחיות תקן חשבונאות 40 כל חשבונות העמותה מוצגים בדוחות הכספיים במסגרת כוללנית אחת בלבד, תוך סיווג כל יתרות הקרנות תחת הכותרת "נכסים נטו".  
מיון היתרות הכלולות בקבוצת הנכסים נטו נעשה תוך הבחנה בין:

-נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה.  
-נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה.

הנכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה מוצגים תוך הבחנה בין:  
-נכסים נטו לשימוש לפעילות - שלא יועדו ע"י מוסדות המלכ"ר.  
-נכסים נטו לשימוש לפעילות - שיועדו על ידי מוסדות המלכ"ר.  
-נכסים נטו שהושקעו בנכסים קבועים.

(3) הדוח על הפעילויות והדוח על השינויים בנכסים נטו:

הדוח על הפעילויות כולל את כל ההכנסות ואת כל ההוצאות בתקופת הדיווח.  
"הכנסות" כוללות את כל ההכנסות שהתקבלו ושנצמחו בתקופה ללא כל הגבלה על השימוש בהם וכן סכומים ששוחררו מקבוצות של נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעקבות קיום, או ביטול, של ההגבלות שהוטלו על השימוש באותם נכסים נטו.  
"הוצאות" כוללות גם את ההוצאות שמומנו ממקורות שהוגבלו על ידי נותנם.

הדוח על השינויים בנכסים נטו, כולל בנוסף לתוצאה נטו המועברת מהדוח על הפעילויות, גם את כל המקורות שנתקבלו תוך הגבלת השימוש בהם ואת הסכומים ששוחררו מהגבלות. סכומים ששוחררו מהגבלות עקב שימוש לפעולות או רכישת נכסים קבועים שניתנים לשימוש מועברים כהכנסות לדוח על הפעילויות.

**בת מלך (ע"ר)**  
**באורים לדוחות הכספיים**  
**(בשקלים חדשים)**

**באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)**

ד. **מזומנים ושווי מזומנים**  
 כולל מזומנים שלא מוטלת הגבלה כלשהי על השימוש המיידי בהם ופיקדונות נזילים הניתנים למימוש באופן מיידי ואשר התקופה עד למועד פדיונם, ממועד ההשקעה בהם, לא עלתה על שלושה חודשים.

ה. **בטוחות סחירות**  
 השקעות בניירות ערך סחירים מוצגות לפי שווי השוק ליום המאזן.

ו. **רכוש קבוע**  
 הרכוש הקבוע מוצג לפי העלות בניכוי פחת שנצבר. הפחת מחושב בשיטת "הקו הישר" על פי משך השימוש המשוער בנכסים, בשיעורים כדלקמן:

| מבנים          | % פחת |
|----------------|-------|
| ריהוט וציוד    | 0-2   |
| שיפורים במושכר | 6-33  |
| מחשבים         | 10    |
| מבנה בהקמה*    | 33    |
| כלי רכב        | 0     |
|                | 15    |

\* בשנת 2024 החלה העמותה בתכנון הקמת מבנה, שיופחת עם סיום הקמתו.

ז. **הצמדה למטבע חוץ**  
 יתרות הצמודות למטבע חוץ הוצגו עפ"י השער היציג ליום המאזן כפי שפורסם ע"י בנק ישראל, כדלקמן:

| <b><u>ליום 31 בדצמבר</u></b> |                    |              |
|------------------------------|--------------------|--------------|
| <b><u>2024</u></b>           | <b><u>2025</u></b> |              |
| 3.647                        | 3.190              | דולר ארה"ב   |
| 2.535                        | 2.328              | דולר קנדי    |
| 3.796                        | 3.746              | יורו         |
| 4.574                        | 4.290              | לירה שטרלינג |
| 4.028                        | 4.021              | פרנק שוויצרי |

ח. **שווי כסף ושווי מתנדבים**  
 בעמותה תרומות המתקבלות בשווי כסף, הערכת שווי הכסף מתבצעת על ידי הנהלת העמותה בהתאם לשווי השוק. העמותה קיבלה תווים למזון, ביגוד ועוד לנשים ולילדיהן, ומתנות לחגים.  
 כמו כן, בעמותה הכנסות בגין שווי מתנדבים שנתנו שרות בעל ערך הדורש מיומנות ומומחיות מקצועיים, ושולל היו מתקבלים היה המלכ"ר נאלץ לרכשם בתמורה באמצעות העסקה ישירה. הערכת שווי מתנדבים נעשית על ידי הנהלת העמותה ומבוססת על תעריף מקובל לשעת עבודה. המתנדבים עוסקים בהפעלת קייטנות ופעילות מגוונות.

ט. **דוח על תזרימי מזומנים**  
 לא נערך דוח על תזרימי המזומנים מאחר ואינו מוסיף מידע בעל משמעות מעבר למצוי בדוחות הכספיים.



**בת מלך (ע"ר)**  
**באורים לדוחות הכספיים**  
**(בשקלים חדשים)**

**באור 3 - מזומנים ושווי מזומנים**

| ליום 31 בדצמבר   |                  |
|------------------|------------------|
| 2024             | 2025             |
| 164,933          | 971,022          |
| 47,421           | 53,409           |
| 1,359,857        | 768,017          |
| <b>1,572,211</b> | <b>1,792,448</b> |

מזומנים בבנקים בשקלים  
מזומנים בקופות בשקלים  
פקדונות בבנק במטבע חוץ

**באור 4 - פקדון**

חלק מהפקדון משועבד לטובת בנק מזרחי עד לגובה מחצית המשכנתא שנלקחה מהבנק במהלך שנת 2015.

**באור 5 - פקדונות ובטוחות סחירות**

| ליום 31 בדצמבר   |                  |
|------------------|------------------|
| 2024             | 2025             |
| 66,422           | 64,208           |
| 7,230,691        | 7,614,271        |
| (6,022,420)      | (5,670,566)      |
| <b>1,274,693</b> | <b>2,007,913</b> |

פקדונות במטבע חוץ  
בטוחות סחירות  
בניכוי מזומנים המיועדים להשקעה ברכוש קבוע

**באור 6 - חייבים אחרים ויתרות חובה**

| ליום 31 בדצמבר   |                  |
|------------------|------------------|
| 2024             | 2025             |
| 713,997          | 818,371          |
| 330,699          | 160,522          |
| 42,526           | 69,397           |
| <b>1,087,222</b> | <b>1,048,290</b> |

המחאות לגביה וחברות אשראי  
הוצאות מראש  
פקדון חברת ליסינג

**בת מלך (ע"ר)**  
**באורים לדוחות הכספיים**  
**(בשקלים חדשים)**

**באור 7 - רכוש קבוע, נטו**

| מבנים*     | ריהוט וציוד | שיפורים במושכר | מחשבים | מבנה בהקמה** | כלי רכב | סה"כ       |                                 |
|------------|-------------|----------------|--------|--------------|---------|------------|---------------------------------|
| 20,090,544 | 4,610,161   | 4,858,410      | 36,117 | 77,580       | 206,458 | 29,879,270 | עלות                            |
| -          | 344,221     | -              | -      | 351,854      | -       | 696,075    | יתרה ליום 1 בינואר 2025         |
| 20,090,544 | 4,954,382   | 4,858,410      | 36,117 | 429,434      | 206,458 | 30,575,345 | תוספות במשך השנה                |
| 9,287,222  | 2,779,384   | 3,369,848      | 33,751 | -            | 64,149  | 15,534,354 | יתרה ליום 31 בדצמבר 2025        |
| 496,918    | 257,785     | 469,371        | 1,585  | -            | 30,968  | 1,256,627  | פחת שנצבר                       |
| 9,784,140  | 3,037,169   | 3,839,219      | 35,336 | -            | 95,117  | 16,790,981 | יתרה ליום 1 בינואר 2025         |
| 10,306,404 | 1,917,213   | 1,019,191      | 781    | 429,434      | 111,341 | 13,784,364 | פחת השנה                        |
| 10,803,322 | 1,830,777   | 1,488,562      | 2,366  | 77,580       | 142,309 | 14,344,916 | יתרה ליום 31 בדצמבר 2025        |
|            |             |                |        |              |         |            | עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2025 |
|            |             |                |        |              |         |            | עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2024 |

\* בשנת 2016 נתרם מבנה לעמותה בעיר ירושלים על ידי תורם מארצות הברית, העמותה הכירה בספריה בנכס זה בערך סמלי.  
 \*\*העמותה קיבלה הקצאת קרקע מעיריית ירושלים, בשנת 2024 החלה העמותה בתכנון הקמת מבנה על הקרקע שהוקצתה.

**בת מלך (ע"ר)**  
**באורים לדוחות הכספיים**  
**(בשקלים חדשים)**

**באור 8 - ספקים ונותני שירותים**

| <b>ליום 31 בדצמבר</b> |                |
|-----------------------|----------------|
| <b>2024</b>           | <b>2025</b>    |
| 272,920               | 572,025        |
| 117,042               | 118,218        |
| <b>389,962</b>        | <b>690,243</b> |

חובות פתוחים  
המחאות לפרעון

**באור 9 - זכאים שונים ויתרות זכות**

| <b>ליום 31 בדצמבר</b> |                  |
|-----------------------|------------------|
| <b>2024</b>           | <b>2025</b>      |
| 828,634               | 1,130,094        |
| 20,060                | 23,600           |
| 13,038                | 214,561          |
| <b>861,732</b>        | <b>1,368,255</b> |

עובדים ומוסדות בגינם  
הוצאות לשלם  
הכנסות מראש

**באור 10 - הלוואה לזמן ארוך מהבנק**

| <b>ליום 31 בדצמבר</b> |                |
|-----------------------|----------------|
| <b>2024</b>           | <b>2025</b>    |
| 403,204               | 261,273        |
| (141,102)             | (152,436)      |
| <b>262,102</b>        | <b>108,837</b> |

שעור  
ריבית  
3.1%

הרכב:

הלוואה מבנק מזרחי  
בניכוי חלויות שוטפות

יתרת ההלוואה לזמן ארוך עומדת לפרעון לאחר תאריך המאזן כדלהלן:  
שנה שניה - 2027

108,838

**108,837**

**בת מלך (ע"ר)**  
**באורים לדוחות הכספיים**  
**(בשקלים חדשים)**

**באור 11 - התחייבויות בשל סיום יחסי עובד ומעביד, נטו**

| <b>ליום 31 בדצמבר</b> |                |
|-----------------------|----------------|
| <b>2024</b>           | <b>2025</b>    |
| 931,144               | 427,773        |
| (107,119)             | (120,518)      |
| <b>824,025</b>        | <b>307,255</b> |

עתודה לפצויי פרישה, נטו  
יעודה שהופקדה

- א. התחייבות בשל סיום יחסי עובד ומעביד חושבה על פי משכורתם האחרונה של העובדים ובהתאם לוותק שלהם, לעובדים המועסקים בעמותה מעבר לשנה אחת ושאינם חתומים על סעיף 14 לחוק פיצויי הפיטורין.
- ב. העתודה הרשומה במאזן ביחד עם פוליסות הביטוח, מכסה את התחייבות העמותה בגין פיצויי פרישה לעובדיה ליום המאזן.
- ג. היעודה לפיצויי פרישה משקפת סכומים המופקדים בקופה מרכזית לפיצויים, והינה בבעלות העמותה.

**באור 12 - שקיימת לגביהם הגבלה**

**להלן הרכב התנועה בתרומות המוגבלות בגין הנכסים הקבועים:**

| <b>ליום 31 בדצמבר</b> |
|-----------------------|
| <b>2025</b>           |
| 6,100,000             |
| (429,434)             |
| <b>5,670,566</b>      |

תרומות מוגבלות לשימץ המבנה  
בניכוי -  
הוצאות ההשקעה המצטברות בנכסים קבועים שטרם שוחררו לפעילות  
יתרת המזומנים המוגבלים להשקעה ברכוש קבוע

**בת מלך (ע"ר)**  
**באורים לדוחות הכספיים**  
**(בשקלים חדשים)**

**באור 13 - מחזור הפעילויות**

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |                   |                    |
|---------------------------------|-------------------|--------------------|
| 2024                            | 2025              |                    |
| 9,497,733                       | 12,568,774        | משרד הרווחה        |
| 3,782,925                       | 3,625,804         | תרומות בארץ        |
| 2,948,220                       | 1,342,996         | תרומות מחו"ל       |
| 275,863                         | 458,813           | שווי מתנדבים *     |
| 23,081                          | 151,435           | השתתפויות          |
| 280,775                         | 147,636           | תרומות בשווי כסף * |
| <b>16,808,597</b>               | <b>18,295,458</b> |                    |

\* ראה באור 2 ח'

**באור 14 - עלות הפעילויות**

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |                   | באור |                                         |
|---------------------------------|-------------------|------|-----------------------------------------|
| 2024                            | 2025              |      |                                         |
| 3,940,326                       | 4,335,286         | 15   | הפעלת מקלט לנשים במצוקה - א' *          |
| 4,157,441                       | 4,163,018         | 16   | הפעלת מקלט לנשים במצוקה - ב' *          |
| 2,723,216                       | 3,620,453         | 17   | הפעלת מקלט לנשים במצוקה - ג' *          |
| -                               | 1,339,008         | 18   | הפעלת הוסטל ניגונים פחת                 |
| 1,237,457                       | 1,256,627         |      |                                         |
| 1,019,988                       | 1,004,086         | 19   | הפעלת ואחזקת דירות מעבר - נשים עוזבות * |
| 804,258                         | 801,146           | 20   | מחלקה לסיוע משפטי לנשים                 |
| 468,741                         | 605,171           | 21   | חינוך והסברה                            |
| 275,863                         | 458,813           |      | שווי מתנדבים *                          |
| 62,469                          | 22,596            |      | פרויקט איתך                             |
| <b>14,689,759</b>               | <b>17,606,204</b> |      |                                         |

\* כולל הוצאות בשווי כסף, ראה ביאור 2 ח'.

**בת מלך (ע"ר)**  
**באורים לדוחות הכספיים**  
**(בשקלים חדשים)**

**באור 15 - הפעלת מקלט לנשים במצוקה - א'**

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |                  |                          |
|---------------------------------|------------------|--------------------------|
| 2024                            | 2025             |                          |
| 2,623,617                       | 2,852,274        | משכורות ונלוות           |
| 478,784                         | 623,633          | מזון וכלכלה              |
| 233,937                         | 241,112          | אחזקת מקלט               |
| 202,845                         | 182,516          | פעילות חברתית והשתלמויות |
| 167,101                         | 154,811          | נסיעות, הסעות ואחזקת רכב |
| 74,519                          | 79,530           | תמיכות                   |
| 14,516                          | 65,589           | דואר ותקשורת             |
| 54,486                          | 52,334           | משרדיות ואחזקת מחשב      |
| 39,095                          | 36,721           | השתתפות בשכר לימוד       |
| 24,914                          | 29,745           | אגרות בנות שירות         |
| 26,512                          | 17,021           | ביגוד לנשים וילדים       |
| <b>3,940,326</b>                | <b>4,335,286</b> |                          |

**באור 16 - הפעלת מקלט לנשים במצוקה - ב'**

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |                  |                          |
|---------------------------------|------------------|--------------------------|
| 2024                            | 2025             |                          |
| 2,514,457                       | 2,452,270        | משכורות ונלוות           |
| 688,144                         | 696,701          | מזון וכלכלה              |
| 382,333                         | 418,650          | אחזקת מקלט               |
| 230,200                         | 235,259          | פעילות חברתית והשתלמויות |
| 115,110                         | 144,838          | נסיעות, הסעות ואחזקת רכב |
| 50,928                          | 72,593           | משרדיות ואחזקת מחשב      |
| 26,042                          | 32,665           | דואר ותקשורת             |
| 20,463                          | 32,128           | תמיכות                   |
| 43,940                          | 27,915           | השתתפות בשכר לימוד       |
| 67,236                          | 26,046           | ביגוד לנשים וילדים       |
| 18,588                          | 23,953           | אגרות בנות שירות         |
| <b>4,157,441</b>                | <b>4,163,018</b> |                          |

**בת מלך (ע"ר)**  
**באורים לדוחות הכספיים**  
**(בשקלים חדשים)**

**באור 17 - הפעלת מקלט לנשים במצוקה - ג'**

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |                  |                          |
|---------------------------------|------------------|--------------------------|
| 2024                            | 2025             |                          |
| 1,781,974                       | 2,248,463        | משכורות ונלוות           |
| 313,696                         | 641,574          | דמי שכירות               |
| 333,622                         | 417,630          | מזון וכלכלה              |
| 119,800                         | 112,599          | אחזקת מקלט               |
| 66,419                          | 103,604          | פעילות חברתית והשתלמויות |
| 19,330                          | 44,467           | תמיכות                   |
| 74,281                          | 33,266           | נסיעות, הסעות ואחזקת רכב |
| 9,161                           | 15,394           | ביגוד לנשים וילדים       |
| 4,933                           | 3,456            | רפואיות                  |
| <b>2,723,216</b>                | <b>3,620,453</b> |                          |

**באור 18 - הפעלת הוסטל ניגונים**

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |                  |                          |
|---------------------------------|------------------|--------------------------|
| 2024                            | 2025             |                          |
| -                               | 969,507          | משכורות ונלוות           |
| -                               | 104,870          | מזון וכלכלה              |
| -                               | 75,573           | אחזקת הוסטל              |
| -                               | 67,042           | פעילות חברתית והשתלמויות |
| -                               | 52,619           | נסיעות, הסעות ואחזקת רכב |
| -                               | 28,705           | משרדיות ואחזקת מחשב      |
| -                               | 18,799           | תמיכות                   |
| -                               | 9,232            | אגרות בנות שירות         |
| -                               | 6,385            | דואר ותקשורת             |
| -                               | 6,276            | ביגוד                    |
| <b>-</b>                        | <b>1,339,008</b> |                          |

**בת מלך (ע"ר)**  
**באורים לדוחות הכספיים**  
**(בשקלים חדשים)**

**באור 19 - הפעלת ואחזקת דירות מעבר - נשים עוזבות**

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |                  |                          |
|---------------------------------|------------------|--------------------------|
| 2024                            | 2025             |                          |
| 467,459                         | 365,623          | תמיכות                   |
| 224,571                         | 274,246          | משכורות ונלוות           |
| 208,616                         | 194,011          | אחזקת דירות              |
| 44,549                          | 81,995           | נסיעות, הסעות ואחזקת רכב |
| 52,683                          | 73,874           | טיולים והפעלות           |
| 13,147                          | 12,036           | דואר ותקשורת             |
| 8,963                           | 2,301            | ביטוח                    |
| <b>1,019,988</b>                | <b>1,004,086</b> |                          |

**באור 20 - מחלקה לסיוע משפטי לנשים**

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |                |                      |
|---------------------------------|----------------|----------------------|
| 2024                            | 2025           |                      |
| 682,389                         | 654,121        | משכורות ונלוות       |
| 73,307                          | 80,856         | משפטיות              |
| 9,506                           | 20,970         | משרדיות ואחזקת מחשב  |
| 14,718                          | 15,954         | ספרות מקצועית ואגרות |
| 20,135                          | 13,363         | אחזקה                |
| 1,522                           | 12,959         | ביטוח                |
| 2,681                           | 2,923          | דואר ותקשורת         |
| <b>804,258</b>                  | <b>801,146</b> |                      |

**באור 21 - חינוך והסברה**

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |                |                      |
|---------------------------------|----------------|----------------------|
| 2024                            | 2025           |                      |
| 205,205                         | 363,006        | משכורות ונלוות       |
| 222,220                         | 201,888        | פעילות הסברה והרצאות |
| 26,951                          | 37,840         | פרסום                |
| 14,365                          | 2,437          | משרדיות              |
| <b>468,741</b>                  | <b>605,171</b> |                      |



**בת מלך (ע"ר)**  
**באורים לדוחות הכספיים**  
**(בשקלים חדשים)**

**באור 22 - הוצאות הנהלה וכלליות**

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |                  |                     |
|---------------------------------|------------------|---------------------|
| 2024                            | 2025             |                     |
| 1,369,025                       | 1,007,559        | משכורות ונלוות      |
| 102,428                         | 96,320           | משרדיות ואחזקת מחשב |
| 15,338                          | 57,855           | פרסום ויחסי ציבור   |
| 33,526                          | 50,609           | אחזקת רכב           |
| 100,662                         | 41,239           | גיוס כספים          |
| 28,402                          | 25,604           | שירותים מקצועיים    |
| 20,335                          | 24,021           | דואר ותקשורת        |
| 16,122                          | 5,020            | ביטוח               |
| 3,441                           | 4,299            | אגרות               |
| <b>1,689,279</b>                | <b>1,312,526</b> |                     |

**באור 23 - הכנסות (הוצאות) מימון, נטו**

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |                |                                |
|---------------------------------|----------------|--------------------------------|
| 2024                            | 2025           |                                |
| 538,691                         | 683,665        | הכנסות מניירות ערך             |
| 48,314                          | 49,634         | הכנסות בגין שערך פקדונות       |
| 18,319                          | (164,217)      | הכנסות (הוצאות) בגין הפרשי שער |
| (70,121)                        | (42,363)       | ריביות ועמלות                  |
| <b>535,203</b>                  | <b>526,719</b> |                                |