

בת מלך (ע"ר)

דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2024

בת מלך (ע"ר)

תוכן העניינים

עמוד

2	דוח רואי החשבון המבקרים לחברי העמותה
3	דוחות על המצב הכספי
4	דוחות על הפעילויות
5	דוחות על השינויים בנכסים נטו
6-17	באורים לדוחות הכספיים

דוח רואי החשבון המבקרים לחברי העמותה

של

בת מלך (ע"ר)

ביקרנו את הדוחות על המצב הכספי המצורפים של בת מלך (ע"ר) (להלן: "העמותה") לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023, את הדוחות על הפעילויות והדוחות על השינויים בנכסים נטו לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הוועד וההנהלה של העמותה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הוועד וההנהלה של העמותה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של העמותה לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023, את תוצאות פעולותיה והשינויים בנכסים נטו שלה, לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP).

בן דוד שלוי קופ ושות'
רואי חשבון

ירושלים, 27/07 2025

בת מלך (ע"ר)
דוחות על המצב הכספי
(בשקלים חדשים)

ליום 31 בדצמבר		באור	
*2023	2024		
942,392	1,572,211	3	נכסים שוטפים
1,496,794	1,544,691	4	מזומנים ושווי מזומנים
-	1,274,693	5	פקדון בבנק
768,905	1,087,222	6	פקדונות ובטוחות סחירות
3,208,091	5,478,817		חייבים אחרים ויתרות חובה
6,100,000	6,022,420	5	נכסים שאינם שוטפים
15,102,798	14,344,916	7	מזומנים המיועדים להשקעה ברכוש קבוע
21,202,798	20,367,336		רכוש קבוע, נטו
24,410,889	25,846,153		
133,481	141,102	10	התחייבויות שוטפות
304,969	389,962	8	חלויות שוטפות של הלוואה לזמן ארוך מהבנק
678,390	861,732	9	ספקים ונותני שירותים
1,116,840	1,392,796		זכאים שונים ויתרות זכות
401,446	262,102	10	התחייבויות שאינן שוטפות
473,241	824,025	11	הלוואה לזמן ארוך מהבנק
874,687	1,086,127		התחייבויות בשל סיום יחסי עובד ומעביד, נטו
1,216,563	2,999,894		נכסים נטו
15,102,799	14,267,336		שלא קיימת לגביהם הגבלה
16,319,362	17,267,230		לשימוש לפעילויות
6,100,000	6,100,000	12	שהושקעו בנכסים קבועים
22,419,362	23,367,230		שקיימת לגביהם הגבלה
24,410,889	25,846,153		

* סווג מחדש

התחייבויות שוטפות

התחייבויות שאינן שוטפות

נכסים נטו

שלא קיימת לגביהם הגבלה
לשימוש לפעילויות
שהושקעו בנכסים קבועים

שקיימת לגביהם הגבלה

27/07/2025

תאריך אישור
הדוחות הכספיים

חבר וועד
ג'היה צ'יה

חבר וועד
צ'יה וצ'קטון

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים

בת מלך (ע"ר)
דוחות על הפעילויות
(בשקלים חדשים)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		באור	
2023	2024		
18,801,832	16,808,597	13	מחזור הפעילויות
12,907,721	14,689,759	14	עלות הפעילויות
5,894,111	2,118,838		הכנסות נטו מפעילויות
1,001,761	1,689,279	21	הוצאות הנהלה וכלליות
4,892,350	429,559		הכנסות נטו לפני מימון
683,491	535,203	22	הכנסות מימון, נטו
5,575,841	964,762		הכנסות נטו לפני הוצאות אחרות
-	16,894		הפסד הון ממכירת רכב
5,575,841	947,868		הכנסות נטו לשנה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים

בת מלך (ע"ר)
דוחות על השינויים בנכסים נטו
(בשקלים חדשים)

שלא קיימת לגביהם הגבלה				
סה"כ	שקיימת לגביהם הגבלה *	שהושקעו בנכסים קבועים	לשימוש לפעילויות	
16,843,521	6,100,000	9,923,150	820,371	יתרה ליום 1 בינואר 2023
				<u>שינויים במהלך השנה</u>
5,575,841	-	-	5,575,841	הכנסות נטו לשנה
				<u>העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה</u>
-	-	6,292,492	(6,292,492)	שהושקעו בנכסים קבועים
-	-	(1,112,843)	1,112,843	לכיסוי הוצאות פחת
22,419,362	6,100,000	15,102,799	1,216,563	יתרה ליום 31 בדצמבר 2023
				<u>שינויים במהלך השנה</u>
947,868	-	-	947,868	הכנסות נטו לשנה
				<u>העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה</u>
-	-	493,638	(493,638)	שהושקעו בנכסים קבועים
-	-	(91,644)	91,644	שנבעו ממימוש נכסים קבועים
-	-	(1,237,457)	1,237,457	לכיסוי הוצאות פחת
23,367,230	6,100,000	14,267,336	2,999,894	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024

* לעמותה תרומות מוגבלות עבור קרן הבניין, ראה באור 12.

בת מלך (ע"ר)
באורים לדוחות הכספיים
(בשקלים חדשים)

באור 1 - כללי

עמותת בת מלך (ע"ר) (להלן: "העמותה") התאגדה ונרשמה בחודש אוקטובר 1995 בהתאם לחוק העמותות התש"ס - 1980 ומספרה: 580270395.

מטרות העמותה הן: לפעול למען נשים מהמגזר הדתי בכל דרך אפשרית. בין השאר: הקמת מקלט לנשים מוכות, הקמתן של דירות קלט לנשים במצוקה, סיוע לנשים מוכות/ במצוקה, הקמת קבוצות תמיכה.

העמותה סווגה כמלכ"ר במע"מ והוכרה כ"מוסד ציבורי" לצרכי מס הכנסה בהתאם לסעיף 9(2) לפקודת מס הכנסה.

לעמותה אישור מס הכנסה לצרכי תרומות לפי סעיף 46 לפקודת מס הכנסה בתוקף עד דצמבר 2026.

לעמותה אישור ניהול תקין בתוקף מרשם העמותות לשנת 2025.

ביום 7 באוקטובר 2023 תקף ארגון הטרור חמאס את מדינת ישראל, בעקבות זאת הכריזה ממשלת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל".

ההשפעה של פרוץ המלחמה ניכרת במשק הישראלי אשר באה לידי ביטוי, בין היתר, בירידות שערים בבורסה, בפיחות בשער השקל אל מול מטבעות זרים, בשל עליה ברמות הסיכון ואי הוודאות. חברת הדירוג הורידה את תחזית דירוג האשראי של מדינת ישראל מציבה לשלילית.

כמו כן רוב המענקים הממשלתיים והפילנתרופיים מופנים לסיוע למאמץ המלחמתי דבר שעלול לפגוע בפעילות העמותה.

נכון למועד עריכת הדוחות הכספיים לא ניתן להעריך את ההשלכות האפשריות, ככל שישנן, על פעילות העמותה בפרט ועל המשק הישראלי בכללותו.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

א. הדוחות הכספיים ערוכים לפי כללי החשבונאות ודיווח כספי המקובלים במוסדות ללא כוונת רווח, בהתאם לתקן חשבונאות מספר 40 של המוסד הישראלי לתקינה חשבונאית.

ב. עלות היסטורית
הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים על בסיס המוסכמה של העלות ההיסטורית ולא ניתן בהם ביטוי להשפעת השינויים בכח הקניה של השקל על תוצאות הפעילות.

ג. אופן הצגת הדוחות הכספיים:

(1) הגדרות:
"נכסים נטו" - ההפרש בין נכסי העמותה להתחייבויותיה.
"הגבלה" - הגבלה על השימוש בנכסים נטו שהוטלה על ידי התורמים או גורמים חיצוניים אחרים
"נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה" - אותו חלק של הנכסים נטו של העמותה הנובע מתרומות, הקצבות או הכנסות אחרות, אשר השימוש בו לא הוגבל על ידי גורמים חיצוניים.

(2) בהתאם להנחיות תקן חשבונאות 40 כל חשבונות העמותה מוצגים בדוחות הכספיים במסגרת כוללנית אחת בלבד, תוך סיווג כל יתרות הקרנות תחת הכותרת "נכסים נטו".
מיון היתרות הכלולות בקבוצת הנכסים נטו נעשה תוך הבחנה בין:

-נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה.
-נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה.

הנכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה מוצגים תוך הבחנה בין:
-נכסים נטו לשימוש לפעילות - שלא יועדו ע"י מוסדות המלכ"ר.
-נכסים נטו לשימוש לפעילות - שיועדו על ידי מוסדות המלכ"ר.

בת מלך (ע"ר)
באורים לדוחות הכספיים
(בשקלים חדשים)

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשד)

-נכסים נטו שהושקעו בנכסים קבועים.

(3) הדוח על הפעילויות והדוח על השינויים בנכסים נטו :
הדוח על הפעילויות כולל את כל ההכנסות ואת כל ההוצאות בתקופת הדיווח.
"הכנסות" כוללות את כל ההכנסות שהתקבלו ושנצמחו בתקופה ללא כל הגבלה על השימוש בהם וכן סכומים ששוחררו מקבוצות של נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעקבות קיום, או ביטול, של ההגבלות שהוטלו על השימוש באותם נכסים נטו.
"הוצאות" כוללות גם את ההוצאות שמומנו ממקורות שהוגבלו על ידי נותנם.

הדוח על השינויים בנכסים נטו, כולל בנוסף לתוצאה נטו המועברת מהדוח על הפעילויות, גם את כל המקורות שנתקבלו תוך הגבלת השימוש בהם ואת הסכומים ששוחררו מהגבלות. סכומים ששוחררו מהגבלות עקב שימוש לפעולות או רכישת נכסים קבועים שניתנים לשימוש מועברים כהכנסות לדוח על הפעילויות.

ד. מזומנים ושווי מזומנים
כולל מזומנים שלא מוטלת הגבלה כלשהי על השימוש המיידי בהם ופיקדונות נזילים הניתנים לשימוש באופן מיידי ואשר התקופה עד למועד פדיונם, ממועד ההשקעה בהם, לא עלתה על שלושה חודשים.

ה. בטוחות סחירות
השקעות בניירות ערך סחירים מוצגות לפי שווי השוק ליום המאזן.

ו. רכוש קבוע
הרכוש הקבוע מוצג לפי העלות בניכוי פחת שנצבר. הפחת מחושב בשיטת "הקו הישר" על פי משך השימוש המשוער בנכסים, בשיעורים כדלקמן :

<u>% פחת</u>	
0-2	מבנים
6-33	ריהוט וציוד
10	שיפורים במושכר
33	מחשבים
0	מבנה בהקמה*
15	כלי רכב

* בשנת 2024 החלה העמותה בתכנון הקמת מבנה, שיופחת עם סיום הקמתו.

ז. הצמדה למטבע חוץ
יתרות הצמודות למטבע חוץ הוצגו עפ"י השער היציג ליום המאזן כפי שפורסם ע"י בנק ישראל, כדלקמן :

<u>ליום 31 בדצמבר</u>		
<u>2023</u>	<u>2024</u>	
3.627	3.647	דולר ארה"ב
2.739	2.535	דולר קנדי
4.011	3.796	יורו
4.620	4.574	לירה שטרלינג
4.313	4.028	פרנק שוויצרי

בת מלך (ע"ר)
באורים לדוחות הכספיים
(בשקלים חדשים)

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ח. שווי כסף ושווי מתנדבים
 בעמותה תרומות המתקבלות בשווי כסף, הערכת שווי הכסף מתבצעת על ידי הנהלת העמותה בהתאם לשווי השוק. העמותה קיבלה תווים למזון, ביגוד ועוד לנשים ולילדיהן, ומתנות לחגים.
 כמו כן, בעמותה הכנסות בגין שווי מתנדבים שנתנו שרות בעל ערך הדורש מיומנות ומומחיות מקצועיים, ושולוא היו מתקבלים היה המלכ"ר נאלץ לרכשם בתמורה באמצעות העסקה ישירה. הערכת שווי מתנדבים נעשית על ידי הנהלת העמותה ומבוססת על תעריף מקובל לשעת עבודה. המתנדבים עוסקים בהפעלת קייטנות ופעילות מגוונות.

ט. דוח על תזרימי מזומנים
 לא נערך דוח על תזרימי המזומנים מאחר ואינו מוסיף מידע בעל משמעות מעבר למצוי בדוחות הכספיים.

באור 3 - מזומנים ושווי מזומנים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2023	2024
377,023	164,933
35,380	47,421
529,989	1,359,857
942,392	1,572,211

מזומנים בבנקים בשקלים
 מזומנים בקופות בשקלים
 פקדונות בבנק במטבע חוץ

באור 4 - פקדון

חלק מהפקדון משועבד לטובת בנק מזרחי עד לגובה מחצית המשכנתא שנלקחה מהבנק במהלך שנת 2015.

באור 5 - פקדונות ובטוחות סחירות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2023	2024
66,099	66,422
5,739,110	7,230,691
(5,805,209)	(6,022,420)
-	1,274,693

פקדונות
 בטוחות סחירות
 בניכוי מזומנים המיועדים להשקעה ברכוש קבוע

בת מלך (ע"ר)
באורים לדוחות הכספיים
(בשקלים חדשים)

באור 6 - חייבים אחרים ויתרות חובה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2023	2024
453,953	713,997
275,747	330,699
39,205	42,526
768,905	1,087,222

המחאות לגביה וחברות אשראי
הוצאות מראש
פקדון חברת ליסינג

בת מלך (ע"ר)
באורים לדוחות הכספיים
(בשקלים חדשים)

סה"כ	כלי רכב	מבנה בהקמה**	מחשבים	שיפורים במושכר	ריהוט וציוד	מבנים*	
29,462,843	361,249	-	33,660	4,858,410	4,118,980	20,090,544	עלות
571,218	-	77,580	2,457	-	491,181	-	יתרה ליום 1 בינואר 2024
(154,791)	(154,791)	-	-	-	-	-	תוספות במשך השנה
29,879,270	206,458	77,580	36,117	4,858,410	4,610,161	20,090,544	גריעות במשך השנה
14,360,044	73,109	-	33,660	2,897,817	2,562,477	8,792,981	יתרה ליום 1 בינואר 2024
1,237,457	54,187	-	91	472,031	216,907	494,241	פחת השנה
63,147	(63,147)	-	-	-	-	-	גריעות במשך השנה
15,534,354	64,149	-	33,751	3,369,848	2,779,384	9,287,222	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
14,344,916	142,309	77,580	2,366	1,488,562	1,830,777	10,803,322	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2024
15,102,798	288,140	-	-	1,960,593	1,556,503	11,297,562	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2023

* בשנת 2016 נתרם מבנה לעמותה בעיר ירושלים על ידי תורם מארצות הברית, העמותה הכירה בספרייה בנכס זה בערך סמלי.
 **העמותה קיבלה הקצאת קרקע מעיריית ירושלים, בשנת 2024 החלה העמותה בתכנון הקמת מבנה על הקרקע שהוקצתה.

בת מלך (ע"ר)
באורים לדוחות הכספיים
(בשקלים חדשים)

באור 8 - ספקים ונותני שירותים

ליום 31 בדצמבר		
2023	2024	
191,854	272,920	חובות פתוחים
113,115	117,042	המחאות לפרעון
304,969	389,962	

באור 9 - זכאים שונים ויתרות זכות

ליום 31 בדצמבר		
2023	2024	
658,494	828,634	עובדים ומוסדות בגינם
19,896	20,060	הוצאות לשלם
-	13,038	הכנסות מראש
678,390	861,732	

באור 10 - הלוואה לזמן ארוך מהבנק

ליום 31 בדצמבר			<u>הרכב:</u>
2023	2024	<u>שעור</u> <u>ריבית</u>	
534,926	403,204	3.1%	הלוואה מבנק מזרחי
(133,481)	(141,102)		בניכוי חלויות שוטפות
401,445	262,102		

יתרת ההלוואה לזמן ארוך עומדת לפרעון לאחר תאריך המאזן כדלהלן:

152,437	שנה שניה - 2026
109,664	שנה שלישית - 2027
262,102	

בת מלך (ע"ר)
באורים לדוחות הכספיים
(בשקלים חדשים)

באור 11 - התחייבויות בשל סיום יחסי עובד ומעביד, נטו

ליום 31 בדצמבר	
2023	2024
569,548	931,144
(96,307)	(107,119)
473,241	824,025

עתודה לפצויי פרישה, נטו
יעודה שהופקדה

א. התחייבות בשל סיום יחסי עובד ומעביד חושבה על פי משכורתם האחרונה של העובדים ובהתאם לוותק שלהם, לעובדים המועסקים בעמותה מעבר לשנה אחת ושאינם חתומים על סעיף 14 לחוק פיצויי הפיטורין.

ב. העתודה הרשומה במאזן ביחד עם פוליסות הביטוח, מכסה את התחייבות העמותה בגין פיצויי פרישה לעובדיה ליום המאזן.

ג. היעודה לפיצויי פרישה משקפת סכומים המופקדים בקופה מרכזית לפיצויים, והינה בבעלות העמותה.

באור 12 - שקיימת לגביהם הגבלה

יתרת הנכסים המוגבלים, מוגבלים עבור קרן הבנין.

להלן הרכב התנועה בתרומות המוגבלות בגין הנכסים הקבועים:

ליום 31 בדצמבר
2024
6,100,000
(77,580)
6,022,420

תרומות מוגבלות לשיפוץ המבנה
בניכוי -

הוצאות השקעה בנכסים קבועים שטרם שוחררו לפעילות
יתרת המזומנים המוגבלים להשקעה בנכסים קבועים

בת מלך (ע"ר)
באורים לדוחות הכספיים
(בשקלים חדשים)

באור 13 - מחזור הפעילויות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	
7,242,155	9,497,733	משרד הרווחה
8,170,493	3,782,925	תרומות בארץ
2,613,049	2,948,220	תרומות מחו"ל
259,846	280,775	תרומות בשווי כסף *
179,744	275,863	שווי מתנדבים *
336,545	23,081	השתתפויות
18,801,832	16,808,597	

* ראה באור 2 ח'

באור 14 - עלות הפעילויות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		באור	
2023	2024		
4,220,181	3,940,326	15	הפעלת מקלט לנשים במצוקה - א' *
4,283,165	4,157,441	16	הפעלת מקלט לנשים במצוקה - ב' *
987,592	2,723,216	17	הפעלת מקלט לנשים במצוקה - ג' *
1,112,843	1,237,457		פחת
948,883	1,019,988	18	הפעלת ואחזקת דירות מעבר - נשים עוזבות *
574,479	804,258	19	מחלקה לסיוע משפטי לנשים
547,721	468,741	20	חינוך והסברה
179,744	275,863		שווי מתנדבים *
53,113	62,469		פרויקט איתך
12,907,721	14,689,759		

* כולל הוצאות בשווי כסף, ראה ביאור 2 ח'.

בת מלך (ע"ר)
באורים לדוחות הכספיים
(בשקלים חדשים)

באור 15 - הפעלת מקלט לנשים במצוקה - א'

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	
2,746,091	2,623,617	משכורות ונלוות
497,089	478,784	מזון וכלכלה
276,927	233,937	אחזקת מקלט
215,931	202,845	פעילות חברתית והשתלמויות
212,239	167,101	נסיעות, הסעות ואחזקת רכב
101,560	74,519	תמיכות
67,037	54,486	משרדיות ואחזקת מחשב
36,693	39,095	השתתפות בשכר לימוד
31,471	26,512	ביגוד לנשים וילדים
20,939	24,914	אגרות בנות שירות
14,204	14,516	דואר ותקשורת
4,220,181	3,940,326	

באור 16 - הפעלת מקלט לנשים במצוקה - ב'

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	
2,616,786	2,514,457	משכורות ונלוות
621,524	688,144	מזון וכלכלה
422,687	382,333	אחזקת מקלט
192,735	230,200	פעילות חברתית והשתלמויות
210,449	115,110	נסיעות, הסעות ואחזקת רכב
29,045	67,236	ביגוד לנשים וילדים
47,583	50,928	משרדיות ואחזקת מחשב
66,609	43,940	השתתפות בשכר לימוד
23,172	26,042	דואר ותקשורת
31,636	20,463	תמיכות
20,939	18,588	אגרות בנות שירות
4,283,165	4,157,441	

בת מלך (ע"ר)
באורים לדוחות הכספיים
(בשקלים חדשים)

באור 17 - הפעלת מקלט לנשים במצוקה - ג'

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	
509,191	1,781,974	משכורות ונלוות
195,842	333,622	מזון וכלכלה
133,600	313,696	דמי שכירות
77,429	119,800	אחזקת מקלט
24,484	74,281	נסיעות, הסעות ואחזקת רכב
13,465	66,419	פעילות חברתית והשתלמות
7,350	19,330	תמיכות
20,667	9,161	ביגוד לנשים וילדים
5,564	4,933	רפואיות
987,592	2,723,216	

באור 18 - הפעלת ואחזקת דירות מעבר - נשים עוזבות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	
436,291	467,459	תמיכות
245,669	224,571	משכורות ונלוות
189,348	208,616	אחזקת דירה
59,727	52,683	טיולים והפעלות
-	44,549	נסיעות, הסעות ואחזקת רכב
9,399	13,147	דואר ותקשורת
8,449	8,963	ביטוח
948,883	1,019,988	

בת מלך (ע"ר)
באורים לדוחות הכספיים
(בשקלים חדשים)

באור 19 - מחלקה לסיוע משפטי לנשים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	
530,034	682,389	משכורות ונלוות
-	73,307	משפטיות
13,905	20,135	אחזקה
14,095	14,718	ספרות מקצועית ואגרות
2,561	9,506	משרדיות ואחזקת מחשב
3,099	2,681	דואר ותקשורת
10,785	1,522	ביטוח
574,479	804,258	

באור 20 - חינוך והסברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	
-	222,220	פעילות הסברה והרצאות
489,640	205,205	משכורות ונלוות
54,107	26,951	פרסום
3,974	14,365	משרדיות
547,721	468,741	

באור 21 - הוצאות הנהלה וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	
767,472	1,369,025	משכורות ונלוות
61,290	102,428	משרדיות ואחזקת מחשב
17,743	100,662	גיוס כספים
30,931	33,526	אחזקת רכב
29,071	28,402	שירותים מקצועיים
17,763	20,335	דואר ותקשורת
9,698	16,122	ביטוח
66,401	15,338	פרסום ויחסי ציבור
1,392	3,441	אגרות
1,001,761	1,689,279	

בת מלך (ע"ר)
באורים לדוחות הכספיים
(בשקלים חדשים)

באור 22 - הכנסות (הוצאות) מימון, נטו

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2023	2024
459,052	538,691
48,764	48,314
237,537	26,040
(61,862)	(77,842)
683,491	535,203

הכנסות מניירות ערך
הכנסות בגין שערך פקדונות
הכנסות בגין הפרשי שער
ריביות ועמלות